

Atelier thématique n°1

Emploi, filière, attractivité : Quelle contribution du projet MACARON pour le Valenciennois ?

4 juin 2025

Concertation préalable
du 5 mai au 5 juillet 2025



Pour en savoir plus rendez-vous sur
concertation-macaron.fr



Yves DUSART

Maire de Saint-Saulve



Au programme

- **La concertation préalable**
Cadre, objectifs et modalités de participation

- **Le projet MACARON**
Un maillon de la chaîne de valeur des batteries dans le Valenciennois

- **Ateliers**
 - **Emploi**
L'insertion du projet MACARON dans le bassin d'emploi

 - **Métiers, compétences et formation**
Quels besoins pour la filière batterie et la future usine MACARON ?

 - **Attractivité**
Enjeux pour le projet et le territoire

- **Restitution et échanges**

La concertation préalable

sous l'égide de la Commission
nationale du débat public (CNDP)

Concertation préalable
du 5 mai au 5 juillet 2025



Pour en savoir plus rendez-vous sur
concertation-macaron.fr

Catherine JACQUART & Anne-Marie ROYAL

Garantes désignées par la Commission nationale du débat public (CNDP)

La Commission nationale du débat public (CNDP), qu'est-ce que c'est ?

AUTORITÉ

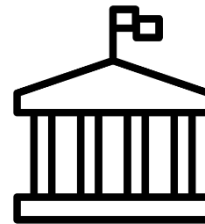
Habilitée à prendre des
décisions en son nom propre



Created by dDara
from Noun Project

ADMINISTRATIVE

Institution publique



Created by Gloria Maggioni
from Noun Project

INDÉPENDANTE

Ne dépend ni des responsables
des projets, ni du pouvoir
politique



Created by Nithinan Tatab
from Noun Project

La CNDP défend un droit

« Toute personne a le droit [...] d'accéder aux informations relatives à l'environnement détenues par les autorités publiques et de participer à l'élaboration des décisions publiques ayant une incidence sur l'environnement. »

L'article 7 de la Charte de l'environnement, à valeur constitutionnelle depuis 2005.

Un droit qui sert à quoi ?

A débattre du bien fondé des projets avant que des décisions irréversibles ne soient prises

A débattre des conditions à réunir pour sa mise en œuvre

A débattre des caractéristiques du projet, de ses impacts sur l'environnement, des moyens de les éviter, de les réduire ou de les compenser

A permettre l'information et la participation de tous et de toutes tout au long de la vie du projet.

Pourquoi ce projet ?

À quelles conditions ?

Comment ?

Du suivi dans le temps

Les principes guidant l'action de la CNDP



INDÉPENDANCE
Vis-à-vis de toutes
les parties prenantes



NEUTRALITÉ
Par rapport au projet



TRANSPARENCE
Sur son travail,
et dans son exigence vis-à-vis
du responsable du projet



ARGUMENTATION
Approche qualitative
des contributions,
et non quantitative



ÉGALITÉ DE TRAITEMENT
Toutes les contributions
ont le même poids,
peu importe leur auteur



INCLUSION
Aller à la rencontre
de tous les publics

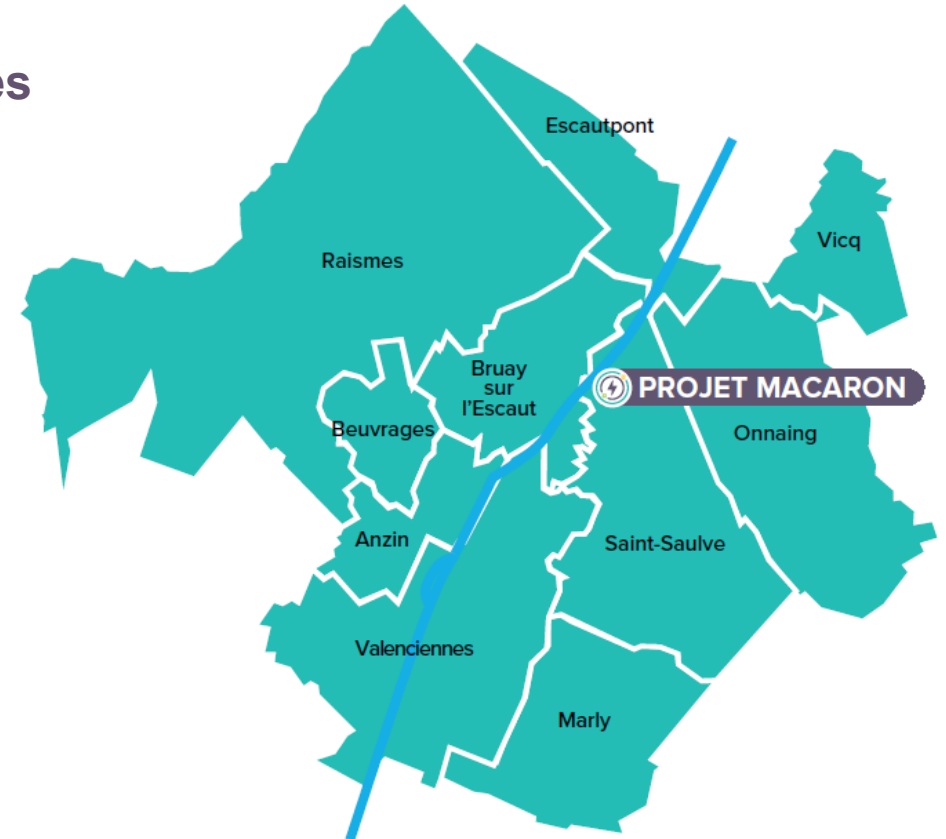


Le périmètre de la concertation

Environ 120 000 habitants repartis sur 10 communes du Valenciennois :

- Saint-Saulve
- Anzin
- Beuvrages
- Bruay-sur-l'Escaut
- Escautpont
- Marly
- Onnaing
- Raismes
- Valenciennes
- Vicq

Le périmètre d'information est élargi à **l'ensemble des communes des communautés d'agglomération de Valenciennes Métropole (CAVM) et de La Porte du Hainaut (CAPH).**





Les modalités d'information et de participation

Comment s'informer ?

- Le dossier de concertation
- Le dépliant de concertation préalable
- Le film de présentation du projet
- Le site internet de la concertation concertation-macaron.fr
- L'exposition mobile composée de 4 kakémonos

Comment participer ?

- En ligne, via la rubrique participative du site internet concertation-macaron.fr
- Lors des temps des temps d'échange



Le calendrier de la concertation



Lundi 5 mai 2025

Ouverture de la concertation



Mardi 13 mai 2025, 18h

Réunion publique d'ouverture

Salle des fêtes - Saint-Saulve



Mercredi 14 mai 2025, le matin

Rencontre de proximité

Supermarché Auchan de Saint-Saulve



Samedi 17 mai 2025, le matin

Rencontre de proximité

Marché de Valenciennes



Mardi 20 mai 2025, 18h

Table ronde

**Les CAM : un maillon essentiel
de la chaîne de valeur des batteries**

Espace Athena - Saint-Saulve



Mercredi 4 juin 2025, 18h

Atelier

Emploi, filière, attractivité :

quelle contribution du projet MACARON pour le Valenciennois ?

Salle des fêtes - Saint-Saulve



Jeudi 5 juin 2025, le matin

Rencontre de proximité

Marché de Bruay-sur-l'Escaut



Mardi 10 juin 2025, 18h

Atelier

Eau, sécurité, cadre de vie et raccordement :

quels enjeux autour du projet MACARON ?

Salle polyvalente haut - Bruay-sur-l'Escaut



Mardi 1^{er} juillet 2025, 18h

Réunion publique de synthèse

Espace Pierre Richard - Valenciennes



Samedi 5 juillet 2025

Clôture de la concertation



Retour sur le début de la concertation

LES CHIFFRES

Mobilisation lors des temps d'échanges :

- Plus de **60 personnes** à la réunion publique d'ouverture
- Environ **70 échanges** au supermarché de Saint-Saulve
- Environ **50 échanges** au marché de Valenciennes
- **35 participants** à la table ronde

Participation sur le site internet :

- **13 questions** posées
- **21 contributions** publiées



Retour sur le début de la concertation

LES SUJETS RÉCURRENTS

- Un accueil positif de la démarche de concertation
- Un projet de réindustrialisation reçu favorablement
- Des questions sur l'insertion du projet sur le territoire :
 - Effets sur le cadre de vie et l'environnement
 - Enjeux de sécurité industrielle
 - Impacts sur le réseau routier
- Un intérêt marqué pour les questions liées à l'emploi

Le projet MACARON

Un maillon de la chaîne de valeur des
batteries dans le Valenciennois

Concertation préalable
du 5 mai au 5 juillet 2025



Pour en savoir plus rendez-vous sur
concertation-macaron.fr



Pourquoi ce nom ?

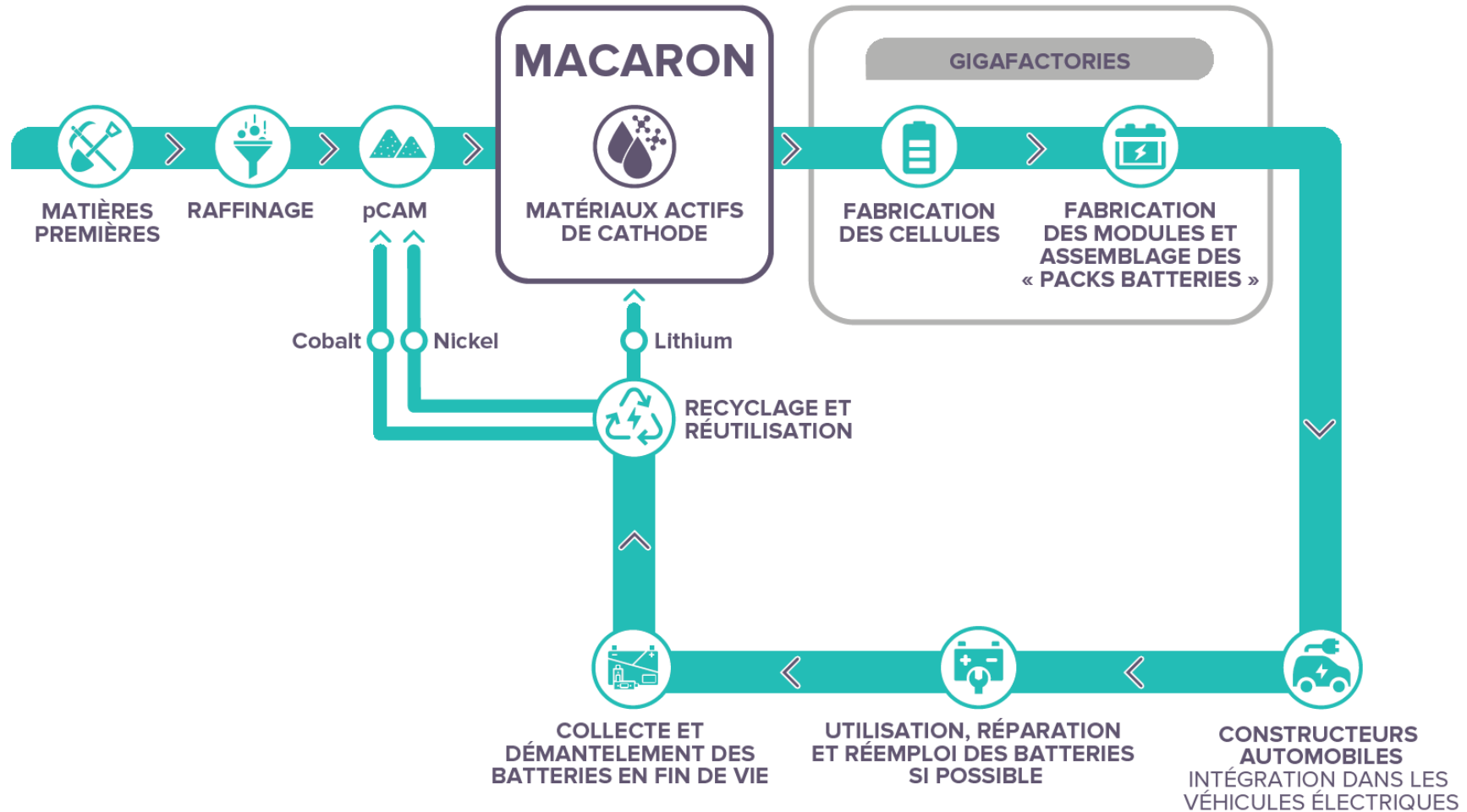
MACARON

Pour **M**atériaux **A**ctifs de **C**Athode de **p**ROduction fra**N**çaise

Un nom qui souligne l'ambition de réindustrialisation et de souveraineté française dans un secteur stratégique



La place du projet dans la chaîne de valeur des batteries



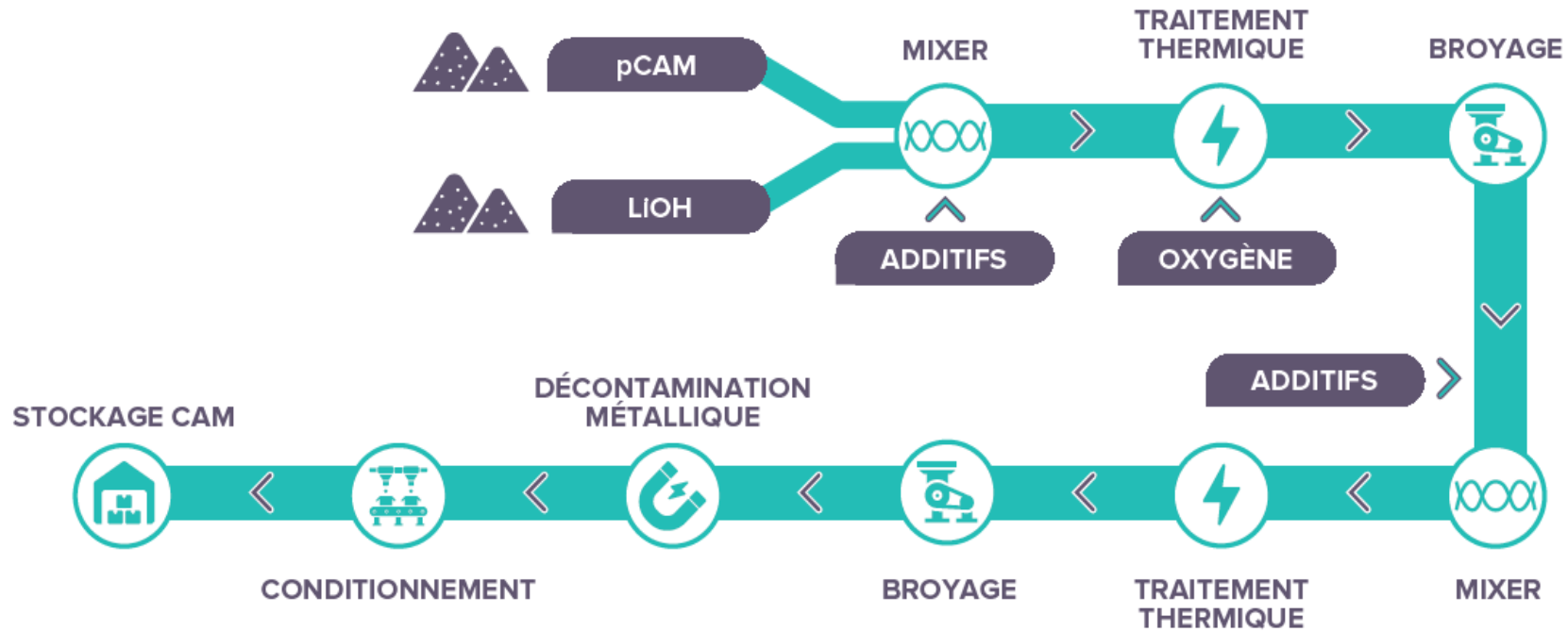


Dans cette usine...





... seront fabriqués des CAM



→ Pour une capacité de production de 28 000 tonnes de CAM par an



Le calendrier prévisionnel du projet



Les enjeux socio- économiques du projet

Emplois, filière et attractivité

Concertation préalable
du 5 mai au 5 juillet 2025



Pour en savoir plus rendez-vous sur
concertation-macaron.fr



Les créations d'emplois liés au projet (1/2)

- Jusqu'à **400** emplois directs
- **Typologie**
 - Production (5x8)
 - Logistique (2x8)
 - Utilités (énergie, eau, réseau)
 - Contrôle qualité (5x8 et journée)
 - Maintenance & bureau d'études (5x8 et journée)
 - Administration (Direction, RH, HSE, etc.)
- **Profils**
 - Ouvriers, techniciens, agents de maîtrise, ingénieurs & cadres (Niv CAP à BAC +5)
- **Type de contrats**
 - CDI
 - Personnel en poste (5x8)
 - Personnel à la journée



Un travail déjà initié avec les acteurs locaux de l'emploi et la formation

- Un contact déjà engagé avec **France Travail** et les **services de l'État** grâce à la concertation
- Anticipation des besoins en compétences et en formations avec l'**Association Régionale de l'Industrie Automobile** (ARIA)
- Un projet qui s'inscrit **dans l'ambition et la dynamique de la Région des Hauts-de-France** de former et recruter **17 000 personnes** en lien avec les métiers de l'électromobilité, d'ici 2030



L'attractivité du territoire et les retombées attendues

- **Un bassin d'emploi tourné vers les métiers de l'industrie**
 - Relance d'une activité industrielle sur le terrain laissé libre par l'arrêt de l'activité de l'ancienne tuberie Vallourec
- **Des retombées socio-économiques indirectes**
 - Jusqu'à 200 emplois indirects
 - Opportunités pour les entreprises locales (maintenance, logistique, services)
 - Effet positif pour l'activité sur le territoire (fréquentation des commerces, valorisation des services publics, etc.)

Présentation des ateliers

Emploi, filière, attractivité :
Quelle contribution du projet
MACARON pour le Valenciennois ?

3 X 20 minutes

Concertation préalable
du 5 mai au 5 juillet 2025



Pour en savoir plus rendez-vous sur
concertation-macaron.fr



ATELIER

Emploi

L'insertion du projet MACARON dans le bassin d'emploi

François FERNANDEZ-ESTEPA

Directeur de l'agence France Travail de Valenciennes

Nadine GUERIN ROQUEL

Directrice de développement, LHH



ATELIER

Métiers, compétences et formation

*Quels besoins pour la filière batterie
et la future usine MACARON ?*

Isabelle MARCHAND

Chef de projet employabilité, ingénierie emploi et formation, LHH



ATELIER

Attractivité

Enjeux pour le projet et le territoire

Stéphane LAFORCE

Direction Business et Partenariats, CCI Grand Hainaut

Rémy MONTAGNE

Animateur Territoire d'Industrie, CCI Grand Hainaut

Introduction aux ateliers

Concertation préalable
du 5 mai au 5 juillet 2025



Pour en savoir plus rendez-vous sur
concertation-macaron.fr



Point de situation de la Demande d'Emploi - Valenciennois

La Demande d'Emploi au 31/03/2025

25441	+ 5% sur les 12 derniers mois
Hommes	Femmes
13009	12432

< 25 ANS	4316
25-49 ANS	14329
> 50 ANS	6136

TOP 3 DES SECTEURS RECHERCHES	
1	COMMERCE
2	TRANSPORT LOGISTIQUE
3	INDUSTRIE

INDUSTRIE

VALENCIENNES

cumul de juillet 2023
à juin 2024

LES DPAE (déclarations préalables à l'embauche)



Source : Urssaf/Accoss - MSA Traitement Pôle emploi

Nombre de DPAE (hors intérim)

	Volume	Evol A-1 (en nbre)	Poids
DPAE totales (hors intérim)	7 382	-397	100%

Par types
de contrats
(DPAE
hors
intérim)

}	CDI	2 874	-293	38,9%
	CDD + 6 mois	2 333	-19	31,6%
	Contrats durables	5 207	-312	70,5%
	CDD 1 à 6 mois	1 312	-29	17,8%
	CDD -1 mois	863	-54	11,7%
	Contrats précaires	2 175	-83	29,5%



INDUSTRIE

VALENCIENNES

Année 2023

Source URSSAFIACOSS

EMPLOI SALARIE



Nombre de salariés

26 865

personnes salariées au 31/12/23

↑ **+0,6%**

par rapport à l'année précédente

Nombre d'établissements

577

établissements au 31/12/23

↓ **-3,2%**

par rapport à l'année précédente

Top 5 des NAF les plus représentées (en nombre de salarié)

2910Z Construction de véhicules automobiles

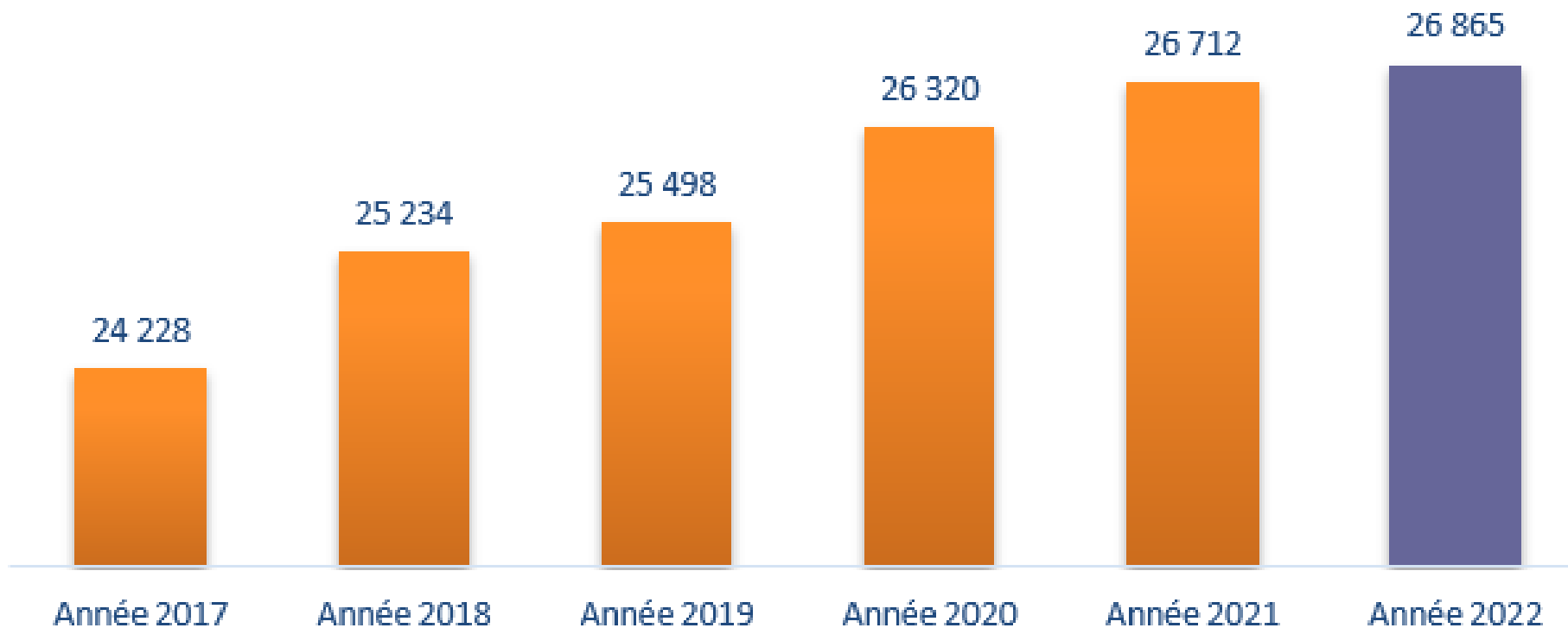
3020Z Construction locomotives & autre matériel ferroviaire roulant

2910Z Construction de véhicules automobiles

3020Z Construction locomotives & autre matériel ferroviaire roulant

2932Z Fabrication d'autres équipements automobiles

L'Evolution de l'emploi salarié dans le secteur de l'industrie



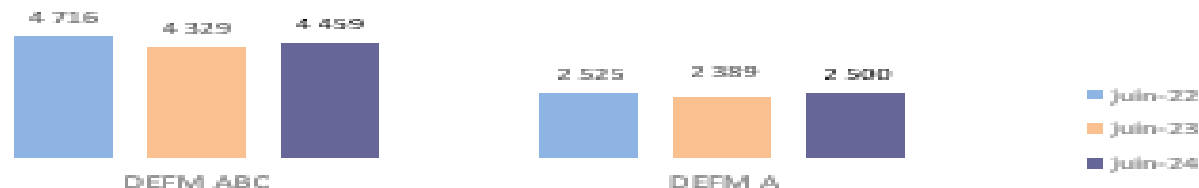
**2 637 salariés
de plus
sur 5 ans**

**soit une hausse
de 9,9%**

DEFM A et ABC

	Volume	Evol A-1	Poids A	Poids A-1
DEFM ABC	4 459	+3,0%	100,0%	100,0%
DEFM A	2 500	+4,6%	56,1%	55,2%

Evolution des la DEFM A et ABC sur 3 ans



Caractéristiques de la demande d'emploi cat ABC



	Volume	Evol A-1	Poids A	Poids A-1	Poids A-2
Femmes	806	+3,5%	☆ 18,1%	☆ 18,0%	☆ 17,3%
moins de 25 ans	716	+6,3%	☆ 16,1%	📉 15,3%	☆ 14,8%
50 ans et plus	897	-1,5%	☆ 20,1%	📈 21,0%	☆ 20,4%
Inférieur au Bac	2 497	+0,5%	📉 56,0%	📈 57,4%	☆ 56,2%
DELD	2 018	-2,5%	📉 45,3%	☆ 47,8%	📉 50,1%
DE BOE	nd	nd	nd	nd	nd
DE QPV	nd	nd	nd	nd	nd
RSA droit payable	1 172	+5,2%	☆ 26,3%	📉 25,7%	☆ 24,5%
ASS droit payable	234	-10,7%	☆ 5,2%	📉 6,1%	☆ 5,9%
NON INDEMNISABLE	1 552	+5,0%	☆ 34,8%	☆ 34,1%	📉 37,3%
Sans expérience*	976	+4,8%	☆ 21,9%	📈 21,5%	☆ 21,5%

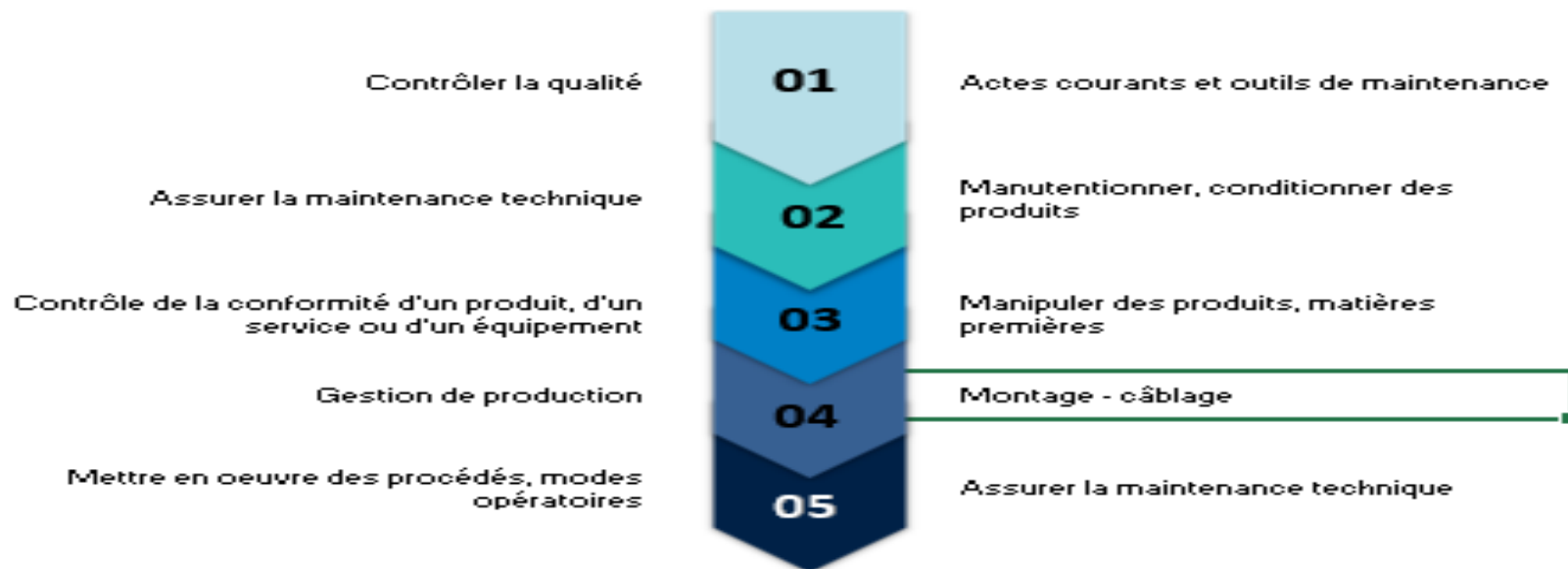
*demandeur d'emploi déclaré sans expérience dans ce métier

TOP 5 des métiers recherchés par les demandeurs cat ABC

H2909	ASSEMBLEUR MONTEUR / ASSEMBLEUSE MONTEUSE
H3302	AGENT / AGENTE DE CONDITIONNEMENT
H2913	SOUDEUR / SOUDEUSE
I1304	TECHNICIEN / TECHNICIENNE DE MAINTENANCE INDUSTRIELLE
H1404	TECHNICIEN / TECHNICIENNE MÉTHODES

ENTREPRISES

DEMANDEURS D'EMPLOI

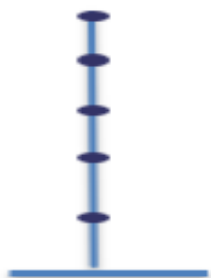


20% de corrélation

Taux de corrélation des compétences

TOP 5 : Qualités recherchées

par les employeurs



- Faire preuve de rigueur et de précision
- Travailler en équipe
- Faire preuve de réactivité
- Faire preuve d'autonomie
- Organiser son travail selon les priorités et les objectifs

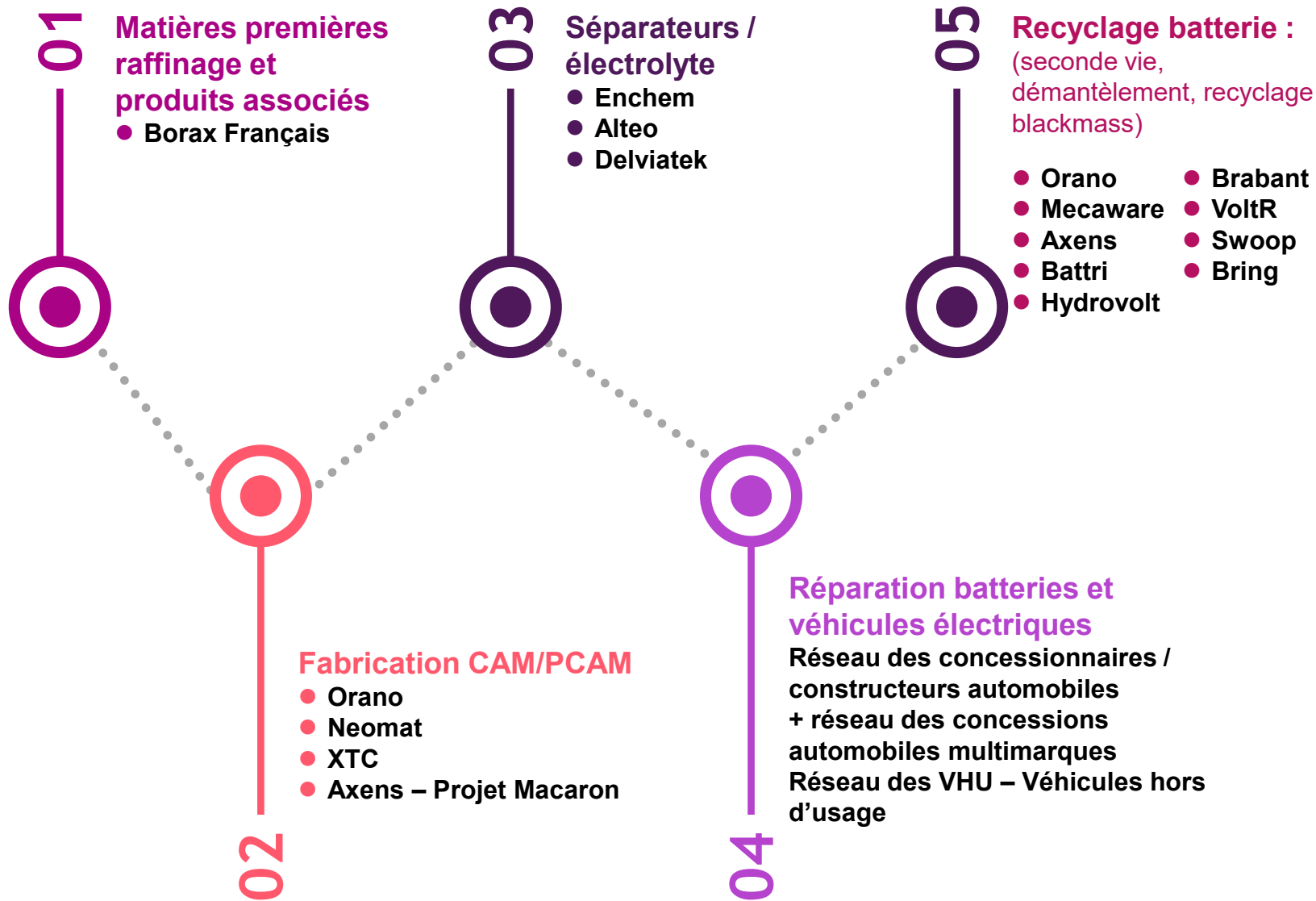
TOP 5 : Qualités détenues

par les demandeurs



- Travailler en équipe
- Faire preuve d'autonomie
- S'adapter aux changements
- Faire preuve de rigueur et de précision

Filière amont/aval batterie dans les Hauts de France



CHIFFRES CLÉS

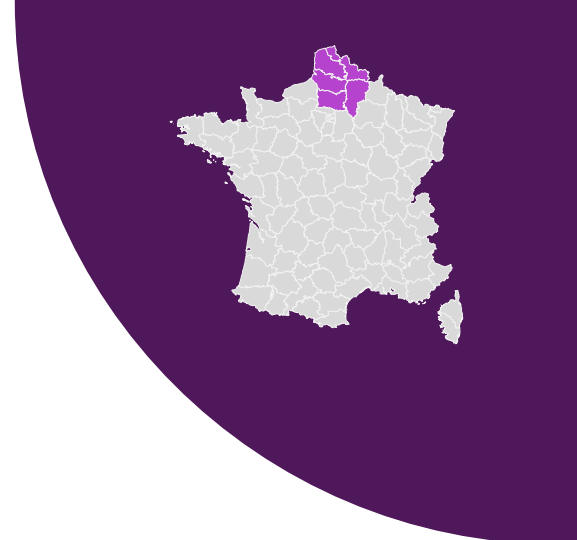
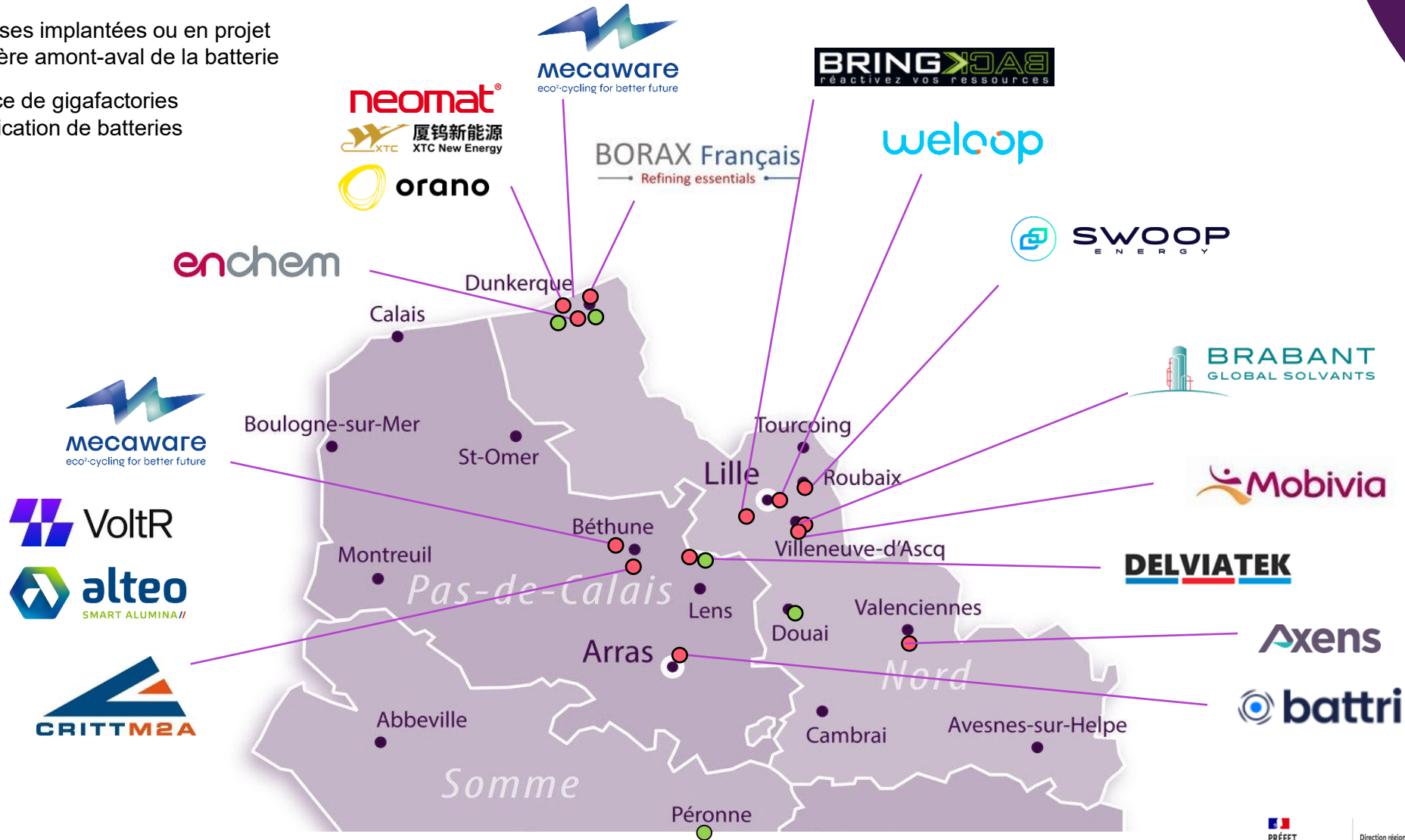
Le développement des gigafactories de batteries dans les Hauts de France : **17 000 emplois directs et indirects d’ici 2030**

Filière amont-Aval batterie : **Environ 3 300, emplois directs dans les Hauts de France**

Filière amont - aval de la batterie

Principaux acteurs de la région Hauts-de-France

- Entreprises implantées ou en projet de la filière amont-aval de la batterie
- Présence de gigafactories de fabrication de batteries



Temps dédié aux ateliers

Emploi, filière, attractivité :
Quelle contribution du projet
MACARON pour le Valenciennois ?

Concertation préalable
du 5 mai au 5 juillet 2025



Pour en savoir plus rendez-vous sur
concertation-macaron.fr

Restitution et échanges

Emploi, filière, attractivité :
Quelle contribution du projet
MACARON pour le Valenciennois ?

Concertation préalable
du 5 mai au 5 juillet 2025



Pour en savoir plus rendez-vous sur
concertation-macaron.fr



RESTITUTION

Emploi

*L'insertion du projet MACARON
dans le bassin d'emploi*



RESTITUTION

Métiers, compétences et formation

*Quels besoins pour la filière batterie
et la future usine MACARON ?*



RESTITUTION

Attractivité

Enjeux pour le projet et le territoire



Temps d'échanges



Les prochains rendez-vous de la concertation



Lundi 5 mai 2025

Ouverture de la concertation



Mardi 13 mai 2025, 18h

Réunion publique d'ouverture

Salle des fêtes - Saint-Saulve



Mercredi 14 mai 2025, le matin

Rencontre de proximité

Supermarché Auchan de Saint-Saulve



Samedi 17 mai 2025, le matin

Rencontre de proximité

Marché de Valenciennes



Mardi 20 mai 2025, 18h

Table ronde

**Les CAM : un maillon essentiel
de la chaîne de valeur des batteries**

Espace Athena - Saint-Saulve



Mercredi 4 juin 2025, 18h

Atelier

**Emploi, filière, attractivité :
quelle contribution du projet MACARON pour le Valenciennois ?**

Salle des fêtes - Saint-Saulve



Jeudi 5 juin 2025, le matin

Rencontre de proximité

Marché de Bruay-sur-l'Escaut



Mardi 10 juin 2025, 18h

Atelier

**Eau, sécurité, cadre de vie et raccordement :
quels enjeux autour du projet MACARON ?**

Salle polyvalente haut - Bruay-sur-l'Escaut



Mardi 1^{er} juillet 2025, 18h

Réunion publique de synthèse

Espace Pierre Richard - Valenciennes



Samedi 5 juillet 2025

Clôture de la concertation

Merci pour votre participation



Pour en savoir plus, rendez-vous sur
concertation-macaron.fr

Documents annexes

Supports des ateliers

Concertation préalable
du 5 mai au 5 juillet 2025



Pour en savoir plus rendez-vous sur
concertation-macaron.fr

Table 1 : Un retour d'expérience création compétences sur lequel capitaliser



2021

- Conduite d'installation
- Maintenance
- Qualité
- Logistique



2023

- Conduite d'installation
- Maintenance
- Qualité
- Logistique



Des **métiers similaires** mais des **compétences** et un **environnement de travail / produit / process différents**

Industrialisation
Grande série
Excellence opérationnelle
Standards qualité



Produit final
Matières premières
Environnement de travail
Traçabilité / numérique

Table 1 : Un retour d'expérience création compétences sur lequel capitaliser

Capitalisation sur l'existant compétences et les dispositifs de formation du territoire pour

⇒ Mise en place de parcours formation pour acquérir / modifier ses réflexes et intégrer une filière d'avenir

Battery Training Center de Douvrin*

- ⇒ 4 semaines en centre de formation avant formation en situation de travail
- ⇒ Centre dédié produit / process / environnement de travail
- ⇒ En appui des centres et parcours formation « standards »

Bilan après 2 ans:

- ⇒ 100% de réussite formation
- ⇒ Profils issus de la reconversion comme de la formation initiale
- ⇒ Profils issus de l'industrie ou non
- ⇒ % profils > 45 ans et % profils féminins supérieurs

* Le Battery Training Center de Douvrin a été conçu avec le soutien de l'Etat, la région Hauts de France, le pôle formation de l'UIMM et Stellantis pour assurer la formation aux métiers de la filière batterie de salariés en reconversion et de demandeurs d'emploi.

ANTICIPER, DEVELOPPER ET FORMER

LE PLATEAU TECHNIQUE DE DOUVRIN

Un accélérateur de la transition vers la Gigafactory, au service du Territoire



Durée d'une formation :
400 heures en moyenne,
en 4 mois



Table 1 : Des investissements et outils au service de la nouvelle filière



⚡ #attractivité ⚡ #batterie ⚡ #électromobilité



17 000

Emplois à pourvoir à l'horizon 2030



Besoins en main d'œuvre associés à la filière = **17 000 emplois créés d'ici 2030** sur les Hauts de France

- ⇒ Opportunité d'acquérir les compétences spécifiques requises par cette nouvelle activité industrielle
- ⇒ Mise en place de dispositifs, formations et parcours aux jeunes demandeurs d'emploi, salariés en reconversion
- ⇒ Une filière en structuration qui capitalise sur le savoir-faire des industries du territoire et les compétences existantes

⚡ #métiers ⚡ #industrie ⚡ #opportunités

Table 2 : La filière amont aval batteries et technologies

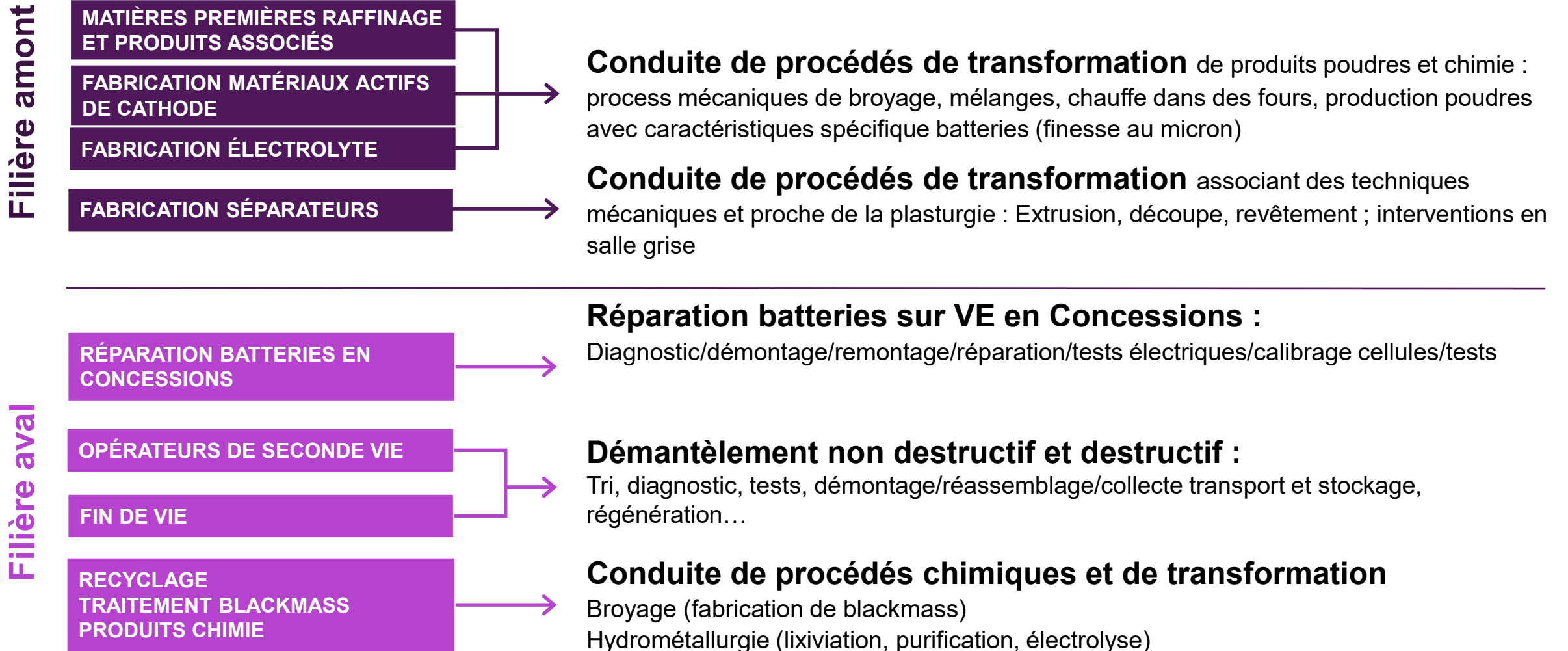


Table 2 : La filière amont aval batteries : principaux métiers

Secteur industriel

Conduite/pilotage de procédés de production

Conduite de procédés de transformation de produits poudres et chimie : process mécaniques de broyage, mélanges, chauffe dans des fours, production poudres avec caractéristiques spécifique batteries (finesse au micron)

Conduite de process automatisés

=> usine 4.0, « surveillance » ou « pilotage »

Connaissance produit et process

- 1 - on ne touche pas le produit, produit non visible ;
- 2 - produit à forte valeur (éviter déchets)
- 3 – milieu exigeant lié à la recherche de performance de la batterie

Particularités traitement de la black mass : Conduite de procédés chimiques Hydrométallurgie (lixiviation, purification, électrolyse)

Technique

Technicien maintenance

=> mais environnement particulier de la batterie et de poudres/liquide

Technicien qualité/analyse laboratoire

=> compétences clés pour assurer la montée en production ; essais en laboratoire concluant qui doivent être déployés avec un niveau de qualité et de performance exigent pour la batterie

Ingénieur

Ingénieur Industrialisation /production/chimie

=> avec compétences techniques de production / industrialisation / performance industrielle /chimie-hydrométallurgie (black mass)

Compétences communes

- => Comprendre et connaître l'ensemble de la **chaîne de fabrication** de la batterie
- => comprendre les **risques** en aval à l'utilisation d'une batterie => pour comprendre **comment on produit aux différentes étapes de fabrication** : produits utilisés, protection des personnes mais aussi du produit
- => **Réglementation**, environnement national, européen, international
- => Impératif de **qualité aux différentes étapes de production**, sens de la précision, finesse du produit...

Table 2 : La filière amont aval batteries : principaux métiers

Services automobiles : Secteur réparation batteries/réutilisation/démantèlement

Compétences communes

Technicien de maintenance de batteries VE Opérateur de démantèlement

Sécurité et risques batteries
Diagnostic de batteries, fonction des spécifications constructeurs ou concessions pour le VE – ou opérateur de démantèlement pour d'autres types de batteries
Tests électriques,
Démontage packs (démontage mécanique, avec différents types de fixations)
changement cellules / calibrage cellules
Remontage/ réassemblage
Régénération batteries / calibrage
Opérations principalement manuelles

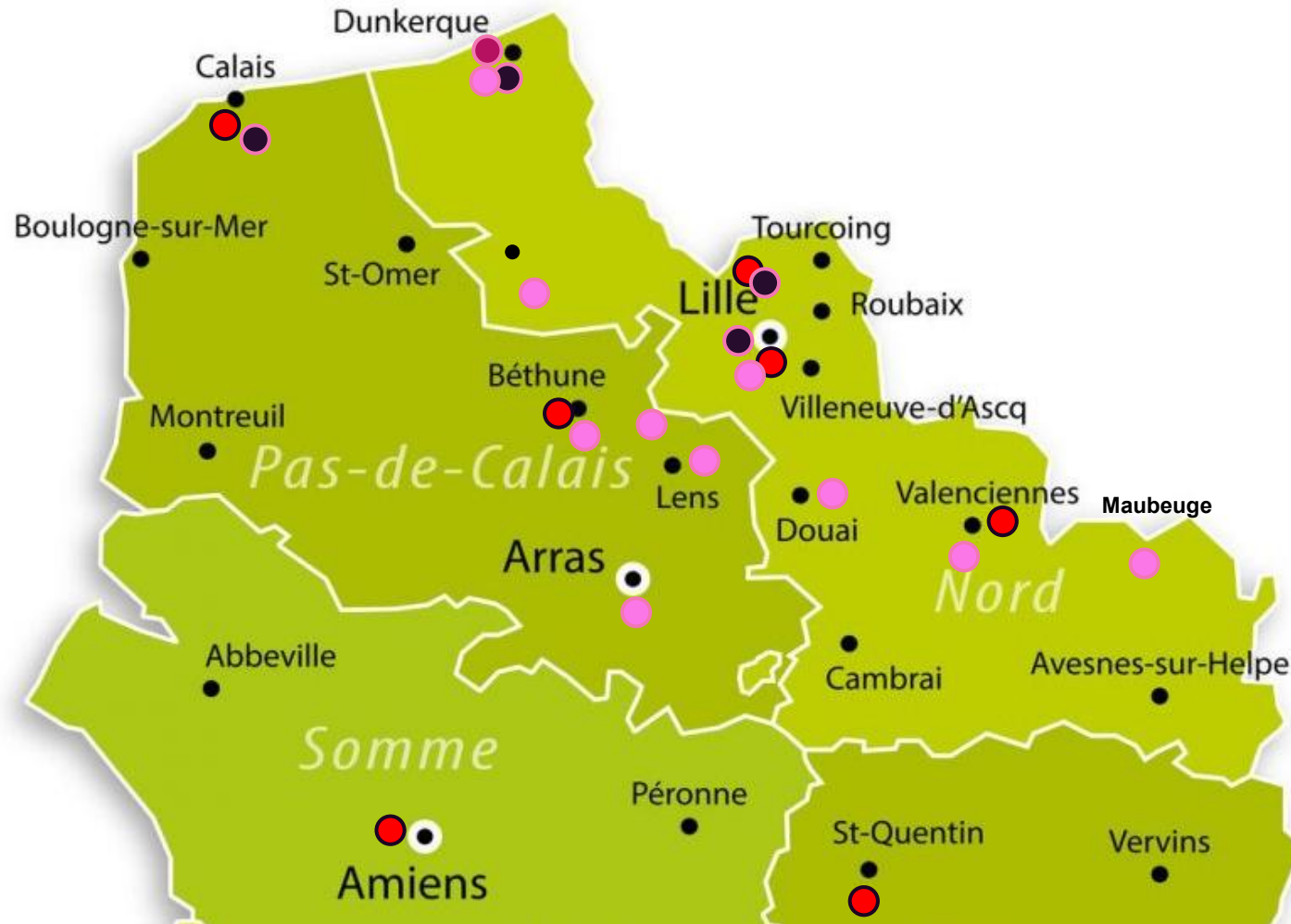
Compétences spécifiques

Des compétences spécifiques :

Opérateur de démantèlement : Tri de batteries variées (vélo, trottinettes, téléphone, ordinateur, outillage) avec chimies variées
Régénération
VE : démontage et remontage pack batteries sur VE - manutention

Table 2 : Cartographie des formations chimie/conduite de ligne / technicien / ingénieur

Exemples de formations initiales et continues Région Hauts-de-France (Nord Pas de Calais)



- CHIMIE niveau 5 et + : BTS, BUT, LICENCE, MASTER, INGENIEUR, SUP BAC+5 ...
- CHIMIE niveau 3 et 4 : CAP, BAC, CQP
- CONDUITE/PILOTAGE DE LIGNE DE PRODUCTION – TP CIMA, CQP CEI PSPA, Bac pro)

Coordonnées

Pour toutes vos questions :

Nadine GUERIN ROQUEL

Nadine.guerin@lhh.com

06 17 47 16 75

Isabelle MARCHAND

Isabelle.marchand@lhh.com

06 49 70 54 91